

Stiftung
Noveos

Perspektiven
für Menschen mit
psychischer
Beeinträchtigung



Jahres- bericht 2025



Noveos – ein Zuhause der Möglichkeiten

Seit 1972 begleitet die Stiftung Noveos Menschen mit psychischer Beeinträchtigung auf ihrem individuellen Weg zu einem erfüllten Leben. Im Zürcher Oberland und am rechten Zürichseeufer schaffen wir Räume zum Wohnen, Arbeiten und Entfalten – immer mit dem Ziel, persönliche Stärken zu fördern, statt Schwächen zu betonen.

Gemeinsam Perspektiven gestalten

Unsere Betriebe und Angebote haben eines gemeinsam: Sie unterstützen Menschen dabei, in einer anspruchsvollen Gesellschaft ihren Platz zu finden und ihren Alltag selbstbestimmt zu gestalten. Psychische Beeinträchtigungen sind Teil des Lebens – wir nehmen sie ernst, doch wir definieren niemanden über sie. Vielmehr setzen wir auf individuelle Potenziale, Respekt und einen offenen Austausch.

Drei Säulen für ein selbstbestimmtes Leben

Beratung & Arbeitsintegration

Unterstützung auf dem Weg in die berufliche Selbstständigkeit auch für Personen im Autismus-Spektrum.

Produkte & Dienstleistungen

Hochwertige Angebote und zugleich sinnstiftende Arbeitsplätze in einem professionellen Umfeld.

Wohnen

Vielseitige Wohnangebote mit individueller Unterstützung für ein selbstbestimmtes Leben im eigenen Tempo.

Wir arbeiten nach dem dem aktuellen Wissensstand der Sozialpsychiatrie und mit qualifiziertem Fachpersonal. Durch klare Prozesse und ein bewährtes Qualitätsmanagement erzielen wir eine nachhaltige Wirkung. Regelmässige Evaluationen zeigen, wie zufrieden unsere Klient*innen und Partner*innen sind – und bilden die Basis für die stetige Weiterentwicklung unserer Stiftung.

Wichtigste Ereignisse im 2025

- Der Betrieb Holz2 musste aus betriebsökonomischen Gründen geschlossen werden.
- Mit der Teilnahme am Projekt Restwert und dem Ausbau vom Onlinebereich wurden neue Arbeitsplätze für Klient*innen geschaffen.

Stiftungsrat

Wolfgang Harder, Präsident

Statthalter und Bezirksratspräsident des Bezirks Hinwil

Fredi Beutler, Vize-Präsident

Geschäftsführer und Senior Berater der «Wilhelm Coaching und Beratung»

Beatrice Caviezel, Stiftungsrätin

Geschäftsleiterin Spitex Stäfa und Stadträtin Uster

Christian Geier, Stiftungsrat

Geschäftsführer und Inhaber «Fugu» Kinderkrippen

Alessia Maddalena, Stiftungsrätin

Dr. med., Oberärztin am Psychiatriezentrum Wetzikon

Simone Schuermann, Stiftungsrätin

Leiterin Berufsbildung im Clenia Schlössli

Geschäftsleitung

Paul Wijnhoven, Geschäftsführer und Leitung Zentrum Beratung

Beat Stüber, Leitung Zentrum Produkte & Dienstleistungen

Anja Arnold, Leitung Zentrum Wohnen

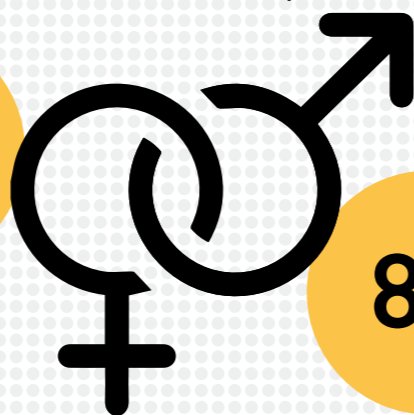
Ralph Keller, Leitung Zentrale Dienste

6'531%

Stellenprozenzte
Fachpersonal

Mitarbeitende
(Klient*innen)

98



87

18'249.5

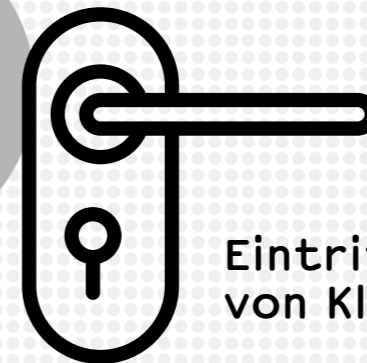
Geleistete Arbeitstage
durch Mitarbeitende (Klient*innen)

92%



Zufriedenheit
der Klient*innen

103

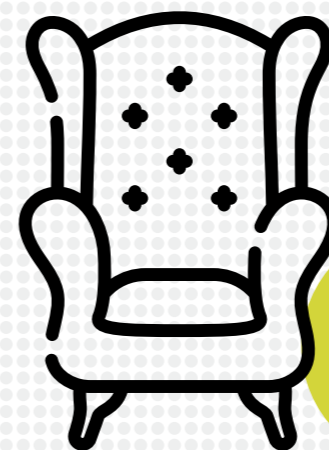


Eintritte
von Klient*innen

42.4



Durchschnittsalter
Mitarbeitende
(Klient*innen)



Plätze Wohnen
+ begleitetes
Wohnen

67

Bilanz

Aktiven	31.12.25	%	31.12.24	%
	in CHF		in CHF	
Flüssige Mittel	170'382	1.7%	-29'584	-0.3%
Forderungen	602'459	6.0%	670'584	6.7%
Vorräte und angefangene Arbeiten	79'852	0.8%	82'500	0.8%
Aktive Rechnungsabgrenzung	861'481	8.6%	639'350	6.4%
Total Umlaufvermögen	1'714'174	17.1%	1'362'850	13.6%
Sachanlagen	7'865'712	78.5%	8'212'664	82.2%
Mieterkautionen	438'126	4.4%	418'027	4.2%
Beteiligungen	1	0.0%	1	0.0%
Total Anlagevermögen	8'303'839	82.9%	8'630'692	86.4%
Total Aktiven	10'018'013	100.0%	9'993'543	100.0%

Passiven

Verbindlichkeiten	469'141	4.7%	608'169	6.1%
sonstige Verbindlichkeiten	500	0.0%	520	0.0%
Passive Rechnungsabgrenzung	224'412	2.2%	242'525	2.4%
Total kurzfristiges Fremdkapital	694'053	6.9%	851'214	8.5%
Hypotheken und Darlehen	4'530'000	45.2%	4'180'000	41.8%
Total langfristiges Fremdkapital	4'530'000	45.2%	4'180'000	41.8%
Zweckgebundenes Fondskapital	772'720	7.7%	895'100	9.0%
Total Fondskapital	772'720	7.7%	895'100	9.0%
Stiftungskapital	4'067'229	40.6%	4'172'237	41.7%
Jahresergebnis	-45'989	-0.5%	-105'009	-1.1%
Total Organisationskapital	4'021'240	40.1%	4'067'229	40.7%
Total Passiven	10'018'013	100.0%	9'993'543	100.0%

Betriebsrechnung

Gesamtbetrieb	2025 in CHF	2024 in CHF	Veränderung in CHF
Ertrag berufliche Ausbildung + andere Betreute	2'641'969	3'025'972	-384'003
Selbstzahler für Wohnheime und Wohnbegleitung	1'476'585	1'338'920	137'665
Erträge aus Produktion und Dienstleistungen	3'073'423	2'863'026	210'396
Übrige Erträge aus Leistungen für Betreute	861	485	376
Erträge aus Leistungen an Personal und Dritte	6'864	12'110	-5'246
Betriebsbeiträge öffentliche Hand	4'476'625	4'224'255	252'370
Spenden allgemein	17'798	25'803	-8'005
Spenden zweckgebunden	85'603	112'350	-26'747
Total Betriebsertrag	11'779'727	11'602'921	176'806
Besoldungen	-7'024'629	-7'402'590	377'961
Sozialleistungen	-1'107'557	-1'159'815	52'259
Personalnebenaufwand	-168'712	-232'471	63'759
Honorare für Leistungen Dritter	-2'225	-4'088	1'863
Total Personalaufwand	-8'303'123	-8'798'964	495'841
Lebensmittel, Getränke und Auslagen für Bewohner	-216'495	-210'686	-5'809
Haushalt	-85'316	-78'236	-7'081
Unterhalt, Rep. u. Kleininvestitionen Sachanlagen	-190'235	-183'530	-6'704
Miete und Leasing	-1'347'268	-1'328'415	-18'852
Kapitalaufwand	-100'724	-94'560	-6'165
Energie und Wasser	-159'634	-148'202	-11'432
Werbeaufwand	-76'855	-139'492	62'637
Büro und Verwaltung	-498'091	-470'997	-27'094
Material-, DL- und Werkzeugaufwand Werkstätten	-261'051	-296'628	35'577
Übriger Sachaufwand	-148'574	-125'400	-23'174
Total Sachaufwand	-3'084'242	-3'076'145	-8'097
Abschreibungen von Sachanlagen	-579'596	-542'023	-37'573
Total Abschreibung	-579'596	-542'023	-37'573
Betriebsergebnis	-187'234	-814'211	626'977
Miet- und Kapitalzinsertrag	49'311	48'272	1'038
Total Finanzerfolg	49'311	48'272	1'038
Ausserordentlicher Aufwand	-56'169	-32'237	-23'932
Ausserordentlicher Ertrag	33'166	475'567	-442'401
Total Ausserordentlicher Erfolg	-23'003	443'329	-466'333
Gesamtergebnis vor Veränderung Fonds	-160'926	-322'609	161'682
Zuweisung zweckgebundene Fonds (-)	-32'998	-7'000	-25'998
Verwendung zweckgebundene Fonds (+)	147'935	224'600	-76'665
Veränderung Fonds	114'937	217'600	-102'663
Jahresergebnis	-45'989	-105'009	59'019

Mittelflussrechnung

Mittelfluss	2025 in CHF	2024 in CHF
Gesamtergebnis nach Veränderung Fonds	-45'989	-105'009
Abschreibungen auf Sachanlagen	579'596	542'023
Auflösung von Investitionsbeiträgen	-131'174	-137'463
Gewinn aus Veräusserung von Anlagevermögen	-18'587	-372'000
Liquiditätsunwirksamer Ertrag	-100	-916
Veränderung Forderungen	68'125	-133'190
Veränderung Vorräte und angefangene Arbeiten	2'648	11'430
Veränderung aktive Rechnungsabgrenzungen	-222'131	-60'345
Veränderung Verbindlichkeiten	-139'028	116'726
Veränderung sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	-20	-5'679
Veränderung passive Rechnungsabgrenzungen	-18'113	-8'766
Veränderung zweckgebundenes Fondskapital (nur Verwendung)	-158'442	-224'600
Mittelfluss aus Betriebstätigkeit, vor Spendenzufluss	-83'216	-377'788
Veränderung zweckgebundenes Fondskapital (nur Zuweisung)	36'063	7'000
Mittelfluss aus Betriebstätigkeit, nach Spendenzufluss	-47'153	-370'788
Investitionen Sachanlagen	-237'883	-287'591
Desinvestitionen Sachanlagen	155'000	919'000
Investitionen Finanzanlagen	-19'998	0
Desinvestitionen Finanzanlagen	0	0
Investitionsbeiträge KSA ZH	0	88'000
Mittelfluss aus Investitionstätigkeit	-102'881	719'409
Kurzfristige/Langfristige Finanzverbindlichkeiten	350'000	-700'000
Mittelfluss aus Finanzierungstätigkeit	350'000	-700'000
Cash Flow	199'966	-351'380
Anfangsbestand flüssige Mittel	-29'584	321'796
Endbestand flüssige Mittel	170'382	-29'584
Veränderung flüssige Mittel	199'966	-351'380

Kapitalveränderung

Veränderung des Fonds- und Organisationskapitals

	Anfangsbestand in CHF	Zuweisung in CHF	Umbuchung in CHF	Verwendung in CHF	Endbestand in CHF
Zweckgebundene Spenden GS	90'100				90'100
Zweckgebundene Spenden Pack+	5'864				5'864
Zweckgebundene Spenden Tapa	11'008			-7'000	4'008
Zweckgebundene Spenden Brocki	11'114				11'114
Zweckgebundene Spenden Holz2	7'442			-7'442	0
Zweckgebundene Spenden TextilArt	26'752				26'752
Zweckgebundene Spenden Tagesstätte	0	3'065			3'065
Zweckgebundene Spenden Involvis	4'839				4'839
Zweckgebundene Spenden WH Uster	30'525				30'525
Zweckgebundene Spenden WG am See	21'794				21'794
Zweckgebundene Spenden WH Niederuster	24'907	32'998			57'905
Zweckgebundene Spenden BeWo	3'354				3'354
Total zweckgebundene Spenden Einrichtungen	237'700	36'063	0	-14'442	259'321
Innovationsfonds	86'000				86'000
Fonds für Investitionen allgemein	122'400				122'400
Entwicklung Zentrum Beratung	47'100				47'100
Projekt Brocki Pfannenstil	200'300			-19'600	180'700
Projekt Schreinerei	101'400			-101'400	0
Projekt Textilwerkstatt	100'200			-23'000	77'200
Total zweckgebundene Spenden Projekte	657'400	0	0	-144'000	513'399
Total Fondskapital	895'100	36'063	0	-158'442	772'720
Stiftungskapital	4'172'237		-105'009		4'067'229
Jahresergebnis	-105'009		105'009	-45'989	-45'989
Total Organisationskapital	4'067'229	0	0	-45'989	4'021'240

Anlagespiegel

Anschaffungs- und Abschreibungskosten

	Vortrag	Zugang	Abgang	Anschaffungswert 31.12.2025	Kum. Abschreibung	Buchwert 31.12.2025	Geschäftsjahr 2025
	in CHF	in CHF	in CHF	in CHF	in CHF	in CHF	in CHF
Mobiliar	1'926'688	64'858	0	1'991'546	-1'701'649	289'897	108'085
Informatik	1'505'086	139'979	0	1'645'065	-1'386'500	258'566	148'934
Fahrzeuge	170'185	6'051	0	176'237	-114'998	61'239	21'875
Grundstücke	1'444'000	0	0	1'444'000	0	1'444'000	0
Immobilien	10'883'912	26'995	-296'185	10'614'721	-2'967'110	7'647'612	300'702
Gesamttotal	15'929'871	237'883	-296'185	15'871'569	-6'170'256	9'701'313	579'596

Investitionsbeiträge

	Vortrag	Zugänge	Kum. Abschreibung	Restwert	Laufendes Jahr
	in CHF	in CHF	in CHF	in CHF	in CHF
Mobiliar	-18'000	0	18'000	0	0
Informatik	-153'000	0	138'330	-14'670	-15'998
Fahrzeuge	0	0	0	0	0
Grundstücke	0	0	0	0	0
Immobilien	-2'890'000	0	1'069'069	-1'820'931	-115'176
Gesamttotal	-3'061'000	-	1'225'399	-1'835'601	-131'174

Anhang zur Jahresrechnung 2025

Grundlagen der Rechnungslegung

Die Rechnungslegung erfolgt nach Massgabe der Fachempfehlungen zur Rechnungslegung Swiss GAAP FER (inkl. FER 21) und entspricht den Bestimmungen des Schweizerischen Rechnungslegungsrecht (32. Titel des Obligationenrechts), den Vorschriften der ZEW0 sowie den Bestimmungen der Statuten. Die Jahresrechnung vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage von Noveos.

Erläuterung zur Bilanz

Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

Die Bewertung im Umlaufvermögen erfolgt zu Marktwerten. Das Anlagevermögen wird zu Anschaffungskosten abzüglich Abschreibungen bilanziert. Die Passiven sind zu Nominalwerten ausgewiesen. Die Buchhaltung wird in Schweizer Franken geführt. Bestände in fremder Währung bestehen nicht.

	2025 in CHF	2024 in CHF
Forderungen		
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	588'559	576'021
Verbindlichkeiten KTG	4'950	0
Verbindlichkeiten UVG	0	62'133
Vorauszahlungen	8'950	32'430
Aktive Rechnungsabgrenzung		
Aktive Rechnungsabgrenzung	59'980	140'392
Aktive Rechnungsabgrenzung Betriebsbeiträge Trägerkanton	801'501	498'958
Warenvorräte (Rohmaterial, Halb- und Fertigfabrikate) und angefangene Arbeiten		
Pack+	15'272	0
Tapa Atelier	27'480	27'100
Holz2	0	6'500
TextilArt	37'100	48'900

Wie in den Vorjahren wurden nur die Warenvorräte von Produktionsbetrieben erhoben. Die Materialbestände in den Bereichen Wohnen und Beratung sowie jene der Geschäftsstelle werden als nicht wesentlich erachtet.

Da der Wert der Warenbestände in den beiden Brockis schwierig zu bemessen ist, da es sich dabei mehrheitlich um Sachspenden von Dritten handelt, die nur im Verkaufsfall einen Wert darstellen, wird dieser nicht bilanziert.

Sachanlagen

Die Abschreibungen erfolgen linear aufgrund der geschätzten betriebswirtschaftlichen Nutzungsdauer. Vom Kanton zugesprochene Investitionsbeiträge werden im Vereinnahmungszeitpunkt bei den Anschaffungswerten der Sachanlagen in Abzug gebracht. Die erhaltenen Investitionsbeiträge werden als Minderung zu den Abschreibungen aufgelöst (vgl. «Eventualverbindlichkeiten»).

Erläuterung zur Bilanz

	2025 <small>in CHF</small>	2024 <small>in CHF</small>
Nutzungsdauer pro Anlagekategorie (in Jahren)		
Liegenschaften (Anschaffungen)	50	50
Liegenschaften (Renovationen, Umbauten)	25	25
Einrichtungen und Maschinen	5-12	5-12
Fahrzeuge	5	5
Informatik- und Kommunikationssysteme	3-5	3-5
Zur Sicherung eigener Verpflichtungen verpfändete Aktiven (Buchwerte)		
Liegenschaft Industriestrasse 19, Volketswil (Brocki Pfannenstil)	4'691'950	4'828'488
Liegenschaft Seestrasse 185, Männedorf (Textilart)	799'222	832'816
Liegenschaft Kanzleistrasse 2, Uster (WH Uster)	2'591'684	2'645'652
Beteiligungen		
«Die Sozialfirma AG»	1	1
Das Aktienkapital beträgt 200'000 Franken. Die Beteiligungsquote von Noveos beträgt 24.5% (98 Namenaktien zu nominal 500 Franken).		
Verbindlichkeiten		
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	121'218	329'769
Verbindlichkeiten AHV/FAK	98'810	43'065
Verbindlichkeiten KTG	0	1'600
Verbindlichkeiten UVG	34'014	0
Verbindlichkeiten BVG	201'981	216'564
Verbindlichkeiten QST	0	2'704
Verbindlichkeiten MWST	13'118	14'466
Passive Rechnungsabgrenzung		
Passive Rechnungsabgrenzung für Lieferungen und Leistungen	5'175	3'740
Ferien/Überzeit	159'100	176'600
Abgrenzung Löhne Dezember	60'137	62'185
Diverses	0	0
Hypotheken und Darlehen		
Liegenschaft Industriestrasse 19, Volketswil (Brocki Pfannenstil)	2'280'000	2'280'000
davon kurzfristige Verbindlichkeit (Amortisationsbetrag des Folgejahrs)	0	0
Liegenschaft Kanzleistrasse 2, Uster (Wohnhaus Uster)	1'900'000	1'900'000
davon kurzfristige Verbindlichkeit (Amortisationsbetrag des Folgejahrs)	0	0
Fester Vorschuss	350'000	0
davon kurzfristige Verbindlichkeit (Amortisationsbetrag des Folgejahrs)	350'000	0

Erläuterung zur Bilanz

Fondskapital

Schwankungsfonds Kanton Zürich (KSA):

Überschüsse oder Verluste innerhalb der einzelnen Leistungsvereinbarungen sind einem Schwankungsfonds (Äufnung und Entnahme plafoniert) zuzuweisen. Da der Jahresabschluss von Noveos jeweils vor der definitiven Abrechnung mit dem KSA stattfindet, erfolgt eine allfällige Anpassung des Schwankungsfonds jeweils im Folgejahr. Im Falle eines negativen Fondssaldos wird auf die Bilanzierung verzichtet. Der Saldo des Schwankungsfonds betrug gemäss KSA per Anfang 2025 minus 1'420'236 Franken.

Nicht bilanzierte Verbindlichkeiten

Der IV-Beitrag für Leistungen nach Art. 74 IVG ist zweckgebunden. Zum Zeitpunkt des Jahresabschlusses war noch nicht ersichtlich, ob und in welchem Umfang Mittel in einen Fonds Art. 74 IVG eingelegt werden müssen.

Eventualverbindlichkeiten

Investitionsbeiträge des Kantons Zürich sind Eventualverbindlichkeiten. Sie unterliegen einer bedingten Rückzahlungspflicht. Diese tritt ein, wenn eine Zweckänderung oder -entfremdung der durch die Beiträge finanzierten Anlagen oder eine vorzeitige Projektauflösung erfolgt. Der Stiftungsrat und die Geschäftsführung der Noveos sehen keine Umstände vor, welche eine entsprechende Rückzahlungspflicht auslösen würde, weshalb auf einen separaten Ausweis als Verbindlichkeiten verzichtet wurde. Die erhaltenen Beiträge wurden mit den Anschaffungen verrechnet. Das Kantonale Sozialamt Zürich gibt in Verfügungen eine technische Nutzungsdauer der Investitionen vor. Die Auflösungsdauer wird aber der Nutzungsdauer der entsprechenden Anlagen angeglichen (Swiss GAAP FER 28 Zuwendungen der öffentlichen Hand). Die Eventualverbindlichkeiten werden während dieser Nutzungsdauer als Minderpositionen zu den Abschreibungen aufgelöst. Per Bilanzstichtag besteht eine Eventualverbindlichkeit von 1'835'601 Franken (Vorjahr: 1'966'775 Franken).

Erläuterung zur Betriebsrechnung

	2025 <small>in CHF</small>	2024 <small>in CHF</small>
Beiträge und Spenden		
Betriebsbeiträge der Gemeinden	92'562	107'950
Betriebsbeiträge Trägerkanton	3'870'201	3'590'221
Auflösung Investitionsbeiträge Trägerkanton	131'174	137'463
Betriebsbeiträge anderer Kantone	228'368	235'981
Betriebsbeiträge Bund	154'320	152'640
Mitgliederbeiträge	19	-500
Spenden allgemein	17'779	26'303
Spenden zweckgebunden	85'603	112'350
Ausserordentlicher Erfolg		
Diverse Bereinigungen OP Debitoren und Kreditoren	0	-32'237
Verkauf Liegenschaft WH Stäfa (Spende Frau Ammann aus 2022)	7'147	372'000
Rückerstattung Mieten Turicaphon aus Vorjahre	0	56'378
Betriebsbeitrag Kanton ZH Schlussrechnung 2023/2024	-56'169	34'931
Gewinn aus Verkauf Anlagevermögen Holz ²	18'587	0
Diverses	7'433	12'259

Weitere Angaben

	2025 <small>in CHF</small>	2024 <small>in CHF</small>
Anzahl Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt		
Bis 10 Vollzeitstellen		
Nicht über 50 Vollzeitstellen		
Nicht über 250 Vollzeitstellen	zutreffend	zutreffend
Über 250 Vollzeitstellen		
Entschädigungen an Mitglieder der leitenden Organe		
Präsident: Lohn plus Sitzungspauschalen	13'000	14'800
Übriger Stiftungsrat: Sitzungspauschalen	5'700	7'800
Gesamtlohnsumme der Geschäftsleitung		
Lohnaufwand inkl. aller Lohnnebenkosten von Arbeitnehmer und -geber	705'741	706'462
Aufwand gemäss ZEWÖ-Methodik		
Aufwand für Mittelbeschaffung	105'252	123'893
Übriger administrativer Mittelaufwand	1'883'398	1'882'802
Projekt- und Dienstleistungsaufwand	9'978'336	10'410'458

Revisionsbericht



Tel. +41 44 931 35 85
www.bdo.ch
wetzikon@bdo.ch

BDO AG
Pappelstrasse 12
8620 Wetzikon

Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision nach Swiss GAAP FER
An den Stiftungsrat der

Stiftung Noveos, Uster

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (bestehend aus Bilanz, Erfolgsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang) der Stiftung Noveos für das am 31. Dezember 2025 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht keiner Prüfungspflicht der Revisionsstelle.

Für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER, den gesetzlichen Vorschriften und der Stiftungsurkunde ist der Stiftungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der bei der geprüften Einheit vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung kein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER vermittelt und nicht dem schweizerischen Gesetz und der Stiftungsurkunde entspricht.

Wetzikon, 16. Februar 2026

BDO AG

Marco Suter

Leitender Revisor

Zugelassener Revisionsexperte

i.V. Michael Lüthi

Zugelassener Revisor

Beilagen
Jahresrechnung

Mitarbeitende 2025 (Klient*innen)

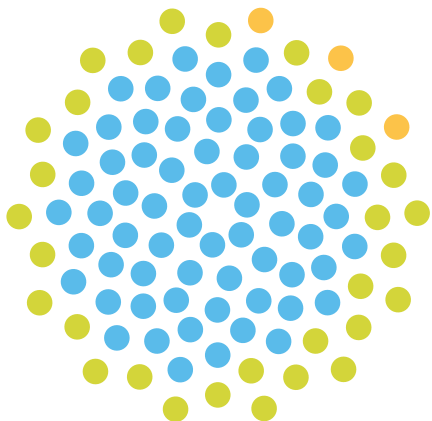
	Mitarbeitende 31.12.2025	Geleistete Arbeitstage	Männer	Frauen	Ø Alter
Pack+	46	3'570.50	30	16	48
Tapa Atelier	18	1'274.00	2	16	44
Brocki Pfannenstil*	90	8'838.50	51	39	40*
TextilArt	24	3'196.50	1	23	40
IntegraPower	7	1'370.00	3	4	40
Total	185	18'249.50	87	98	42.40
Holz ²	17	1'011.50	2	15	40*

*inkl. Sammelstelle EGG

*Daten bis 30.06.2025

Bewohnende 2025 (durchschnittliche Aufenthaltsdauer)

	Wohnplätze	% Belegung	Ø Aufenthaltsdauer (Jahre)	Ø Alter
Wohnhaus Uster	10	94%	2.5	32
Wohngemeinschaft am See	10	95%	3	36
Wohnhaus Niederuster	16	88%	3	42
Wohngruppe Uster	4	87%	9	43
Begleitetes Einzelwohnen	27	88%	4	44
Total	68/67	90%	4.3	39.4

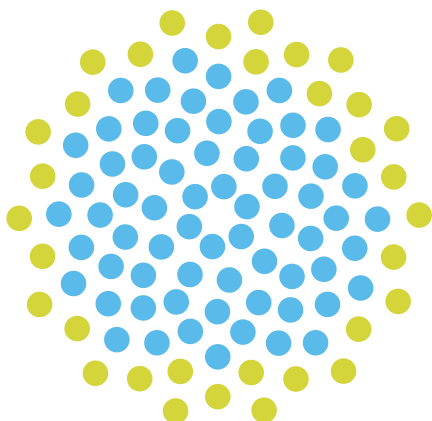


Zufriedenheit Mitarbeitende 2025 (Klient*innen)

Diese Erhebung wurde aus Standortgesprächen, welche mindestens einmal jährlich durchgeführt werden, zusammengefasst. Die Basis bildeten folgende Fragen:

- Macht mir meine Arbeit Spass?
- Bekomme ich von den Fachpersonen die Unterstützung, die ich brauche?
- Werde ich unterstützt um selbstständig zu arbeiten?
- Ist die Stimmung in meinem Betrieb gut?
- Ist in meinem Betrieb alles da was ich brauche?
- Finde ich meine Arbeitszeiten gut?
- Fühle ich mich von meiner Bezugsperson gut begleitet?

■ + sehr gut (66%) ■ +/- gut (31%) ■ -/+ mässig (3%)



Zufriedenheit Bewohnende 2025

Diese Erhebung wurde aus Standortgesprächen, welche mindestens einmal jährlich durchgeführt werden, zusammengefasst. Die Basis bildeten folgende Fragen:

- Fühle ich mich von den Fachpersonen ernstgenommen und gut begleitet?
- Werde ich ermutigt selbst Entscheidungen zu treffen?
- Erhalte ich Unterstützung für meine Entscheide und Ziele?
- Fühle ich mich von meiner Bezugsperson gut begleitet?
- Fühle ich mich im Wohnhaus wohl?

■ + sehr gut (67%) ■ +/- gut (33%)

Die Angebote und Betriebe von Noveos

Information und Anmeldung

Zentrale Anlaufstelle für
Arbeit, Wohnen und Beratung
Turicaphonstrasse 31
8616 Riedikon
T 0800 00 22 22
intake@noveos.ch
www.noveos.ch

Zentrum Wohnen

Wohnhaus Uster und Wohngruppe

Kanzleistrasse 2
8610 Uster
T 044 940 63 80
wohnhaus.uster@noveos.ch
www.wohnen-noveos.ch

Wohnhaus Niederuster

Seestrasse 84
8610 Uster
T 044 944 60 18
wohnhaus.niederuster@noveos.ch
www.wohnen-noveos.ch

Wohngemeinschaft am See

Birchweidweg 8/10
8707 Uetikon am See
T 044 926 12 65
wgamsee@noveos.ch
www.wohnen-noveos.ch

Geschäftsstelle

Stiftung Noveos

Turicaphonstrasse 31
8616 Riedikon
T 044 944 60 40
info@noveos.ch
www.noveos.ch

Tagesstätte

Areal Gadola
Riedikerstrasse 63A
8616 Riedikon
T 078 953 86 16
tagesstaette@noveos.ch
www.noveos.ch

Begleitetes Einzelwohnen und SEBE

Zentrale Anlaufstelle für
Arbeit, Wohnen und Beratung
Turicaphonstrasse 31
8616 Riedikon
T 0800 00 22 22
intake@noveos.ch
www.noveos.ch

Zentrum Beratung

Involvis

Auenstrasse 6
8600 Dübendorf-Stettbach
T 044 944 60 20
involvis@noveos.ch
www.involvis-noveos.ch

Zentrum Produkte und Dienstleistungen

TextilArt

Seestrasse 185
8708 Männedorf
T 044 921 11 34
textilart@noveos.ch
www.textilart-noveos.ch

Brocki Pfannenstil Volketswil

Industriestrasse 19
8604 Volketswil
T 044 926 50 60
brocki.volketswil@noveos.ch
www.brocki-noveos.ch

Brocki Pfannenstil Meilen

Seestrasse 799
8706 Meilen
T 044 793 17 40
brocki.meilen@noveos.ch
www.brocki-noveos.ch

Brocki Pfannenstil Rüti

Joweid-Zentrum 16
8630 Rüti
T 044 926 50 60
brocki.rueti@noveos.ch
www.brocki-noveos.ch

Pack+

Turicaphonstrasse 29
8616 Riedikon
T 044 944 60 10
packplus@noveos.ch
www.packplus-noveos.ch

Tapa Atelier

Turicaphonstrasse 29
8616 Riedikon
T 044 944 60 12
tapa@noveos.ch
www.tapa-noveos.ch

Postkonto: 80-31199-2, IBAN: CH13 0900 0000 8003 1199 2
Bankverbindung: ZKB Uster, IBAN: CH94 0070 0114 9011 8659 5



Wir sind Mitglied von
INSTITUT

Zertifiziert nach SODK Ost+, Version Zürich